川音国资处[2019] 11号

**会议记要**

2019年9月3日上午,国资处召开2019年下学期工作会，研究部署我处新学期工作。国资处全处同志参加会议，牟文虎副院长出席会议。会议由张升平同志主持。

会议内容为以下事项：

**一、牟院长对国资设备处工作几点要求**

1. **完善台账表格共享，加强科室间的相互协调配合**

梳理一下上学期及暑假台账、表、库各项工作的完成情况，做好进一步的跟踪和反馈。本学期的项目要认真研究、确保分工明确，负责人、牵头人、经办人之间要相互了解项目进度；各处级干部、各科室之间也要互相通气，工作一盘棋，做好协调配合。加快预算执行进度，提高工作质量。

1. **做好2020年采购计划的预算安排使用**

确定2020年采购计划的预算工作，要把工作做扎实，多和申报部门沟通，对于不理解政府采购法部门的做好解释工作，执行法律法规政策。同时也要向各院领导多汇报，让他们了解分管部门的采购情况，听取他们的意见和重点要求。

1. **提高工作效率，保证工作质量**
2. **严格执行采购政策**

规定程序必须遵守，经得起监督检查。确实是应急采购的特殊情况，制定办法、特殊处理。

采购规定与使用部门的实际要求有矛盾之处，对采购结果可能不满意。加强宣传，让大家都明确相关规定并严格执行。参数等既符合采购规定又最大程度符合教学需要。

1. **提高工作效率**

扎实工作，处、科领导要及时跟进进度，掌握情况。

加快采购进程，按绩效考核要求及时支付采购资金，不要因此扣分。

进一步明确工作程序、过程、环节，处理好上级、内部、横向各方面的关系，明确各方面责任主体。

工作风气要正，互相支持配合，严禁内部扯皮、拖后腿。

1. **提高工作质量**

管理好代理机构，采购文件质量把握好，采购职能部门就是要成为采购方面的专家。

验收环节严格掌握标准，依靠使用部门。符合采购政策规定，基本质量须得到保证，参数明显不合格的不能通过验收。

加强资产管理，防止资产流失。抓紧做好报废和处置工作。

实现效率与质量的合理平衡。

1. **抓好党建和党风廉政建设**

按照学院党委的统一布置以及纪委对国资处的要求，落实“一岗双责”和主体责任，抓好党建和党风廉政建设工作，促进业务工作的落实。

今年纪委开展专项治理，要严格按照纪律法规开展工作，督促和检查是两条线，要经得起检查，不出问题。

一律不要听打招呼、违规干预采购工作，严格采购招标纪律，按照规定办事。

处理好与供应商、中介机构的工作关系，与商家建立亲清的关系，不能产生利益输送，建立防火墙。时刻牢记，守住底线、坚持高线。

**二、各科室工作情况**

**综合科**

1. 完成2020年采购计划汇总审核审批工作，在11月底之前确定2020年采购计划。
2. 各部门三年规划表初步汇总，处内再研究讨论，进一步沟通修改完善。

**设备科**

1. 暑假期间已基本完成2019年采购项目的开标工作，做好后续的合同、送货、验收工作。有问题多沟通、协调，处理好。
2. 新的中央专项资金，要求使用部门申报具体项目方案，本学期内确定项目参数。
3. 钢琴等的场地问题，需要进一步和学院沟通，要求到货前落实完成。
4. 新都小音乐厅的中控台等应急采购，按照学院程序走，先完善签字程序。

**管理科**

* + - 1. 暑假期间完成新都电视机的捐赠、炮楼的拆除、锅炉拆除的上报工作，家具维修工作，车改工作。
      2. 高基报表等编制上报，与计财处完成对账。
      3. 久其国资平台软件的数据导入工作。
      4. 2019年设备的验收建账工作。
      5. 抓紧做好报废处置工作。

**三、张升平同志对新学期工作部署**

认真落实牟院长提的四点要求，提高工作效率和质量。

1. 全面对工作进行梳理和落实，明确项目负责人和经办人的责任。建立工作台账，认真执行和加强监督，本周内完成台账表格，交综合科汇总。
2. 按照学院党委和纪委的要求，加强党风廉政建设，把反腐防腐进一步抓实，严防采购招标过程中的利益输送；上学期纪委对我处的调查结论是工作程序上还存在漏洞，要及时整改和解决并举一反三，相关工作人员要吸取教训，改进和完善工作程序。
3. 加强制度建设，纪委提出的工作不规范，制度不完善，各科室内部要认真研究总结，抓紧完成各项制度办法的制定、修订、完善，提交处务会讨论。
4. 抓好学习活动，丰富党建活动，认真安排好庆祝建国70周年的系列活动。

**四、潘克同志传达洪书记讲话精神**

在观看《增强忧患意识，防范风险挑战》后，洪书记讲话精神：

* 1. 安全稳定工作，要求全院高度重视，抓实、抓细、抓好。避免侥幸心理，麻痹思想。
  2. 坚持问题导向，找问题、找发现、早发现早处理，建立工作台账表。
  3. 加强学生安全管理，主动过问，主动关心，加强外出学生的管理。
  4. 抓好意识形态工作，坚定立场禁止乱发表不和谐的言论，网络上传文件、论坛要做好审核审查。
  5. 建立责任制，“一岗双责”党风廉政教育要层层落实好，建立值班报告，有情况及时报告处理。

**五、学习文件**

1. 《四川省省级机关国有资产处置服务平台管理实施细则（暂行）》
2. 《四川省财政厅四川省机关事务管理局关于深化省级行政事业单位资产清查核实管理“放管服”改革的通知》
3. 《四川省教育厅关于加强学校安全治理确保秋季开学工作平安有序推进的通知》
4. 《四川省教育厅关于在教育系统推行安全生产清单制管理工作的通知》

全处干部职工都应认真学习掌握文件精神，并严格贯彻执行，做好工作。

国资设备处

2019年9月6日

四川音乐学院国资处综合科 2019年9月6日印发